

Saksfremlegg

Saken gjelder: Fremdrift byggetrinn 2, del 1

Dato: 12.06.2025

Saksbehandler: økonomi og finansdirektør, Tor Albert Ersdal

Arkivsak: 2025/63

Utvalg

Styret i Helse Stavanger

Møtedato

20.06.2025

Saksnummer

50/25

Forslag til vedtak

Styret tar saken til orientering.

Administrerende direktørs vurderinger og anbefalinger

Administrerende direktør anbefaler å utsette behandlingen av forprosjekt av byggetrinn 2 del 1 til styremøtet 2. september for å ha bedre tid til å utrede gode løsninger for pasienter og medarbeidere.

Den svake økonomiske utviklingen i foretaket hittil i år fører til at administrerende direktør er svært bekymret for den videre fremdriften til byggetrinn 2, del 1. Med mindre de økonomiske resultatene bedres betydelig, har foretaket ikke kapasitet til å øke gjelden ytterligere.

Samtidig er det viktig å understreke at det er svært viktig å komme videre med byggetrinn 2 for å ivareta gode arbeidsforhold for medarbeidere og opprettholde et godt tilbud til befolkningen. Administrerende direktør mener derfor det er avgjørende at foretaket klarer å snu den negative økonomiske utviklingen slik at vi kan vise tilstrekkelig økonomisk bærekraft til å fortsette som planlagt, og med oppstart våren 2026.

Suksessfaktorer

Fremdriften på byggetrinn 2 del 1 avhenger derfor av at foretaket lykkes med:

- Allerede iverksatte tiltak per klinikk
- Kritisk evaluering av bruk av forskyvning, overtid og innleie per avdeling
- Gevinstrealisering på byggetrinn 1
- Lavere sykefravær og lavere turnover som følge av bedre arbeidsmiljø.

Allerede iverksatte tiltak per klinikk

Alle klinikkene har tiltak for å bedre egen drift. Det blir et fornyet fokus på dette arbeidet for å sikre resultater. Dette følges opp gjennom månedlige dialogmøter

Kritisk evaluering av bruk av forskyvning, overtid og innleie per avdeling

Ledergruppen har etablert en task force med representanter fra personalavdelingen og økonomiavdelingen for å gå gjennom alle avdelinger med høyt forbruk av forskyvning, overtid og innleie. Målet er å redusere kostnadene uten at det går ut over kvaliteten på pasientbehandlingen.

Gevinstrealisering på byggetrinn 1 Det er i mange år arbeidet med forberedelser til innflytting på Ullandhaug og hvilke konsekvenser dette har for endrede arbeidsprosesser. Dette arbeidet går i løpet av høsten 2025 over i en ny fase ved at vi faktisk flytter inn i det nye sykehuset. Arbeidet med gevinstrealisering blir et hovedtema for ledergruppen høsten 2025.

Lavere sykefravær og lavere turnover som følge av bedre arbeidsmiljø.

Det er flere tiltak i foretaket for å bedre arbeidsmiljøet. Et viktig årlig tiltak er forbedringsundersøkelsen og oppfølgingen av denne. Et nytt tiltak i 2025 er 12,5-timers vakter.

Administrerende direktør mener at tilbud om 12,5-timers vakter er et viktig grep. Det gir større valgfrihet for våre medarbeidere og administrerende direktør forventer at dette har en positiv effekt på arbeidsmiljøet og sykefraværet.

Administrerende direktør vil holde styret orientert om status for tiltakene gjennom virksomhetsrapporten i hvert styremøte framover